



Beleidsplan AV Edam

VOORWOORD

AV Edam krijgt in 2013 de beschikking over een 400m kunststofbaan. De mogelijkheden die deze nieuwe baan met zich meebrengt, maken het noodzakelijk om het beleid van AV Edam onder de loep te nemen en dit waar nodig aan te passen aan de nieuwe situatie.

Het bestuur van AV Edam heeft dit beleidsplan opgesteld om voor een ieder duidelijk te maken wat de doelstellingen zijn en hoe we als AV Edam die trachten te verwezenlijken. Het plan geeft het beleid weer gericht op zowel de korte als de middellange termijn. Het is een communicatie- en een sturingsmiddel. Het maakt duidelijk naar de leden en derden toe wat de vereniging wil en waar die voor staat.

Samen met onze statuten en het huishoudelijk reglement wordt door dit beleidsplan een basis gevormd van waaruit het bestuur en de verschillende commissies hun plannen en besluiten kunnen vormgeven.

Het blijft noodzakelijk om het beleidsplan steeds bij te stellen, aan te passen en af te stemmen op nieuwe ontwikkelingen en inzichten.

Het bestuur



INHOUDSOPGAVE

1	Missie	3
2	Visie	3
3	Doelen	4
3.1	Betreffende leden	4
3.2	Betreffende wedstrijden.....	4
4	Beleid en strategie	5
5	Beleid	6
5.1	Algemeen verenigingsbeleid	6
5.2	Leden	6
5.2.1	Wedstrijd atleten	6
5.2.2	Recreatieve atleten	7
5.2.3	Trimatleten	7
5.2.4	G-atleten	7
5.2.5	LB-atleten.....	8
5.2.6	Jeugdathleten	8
5.3	Commissies.....	8
5.4	Trainers.....	9
5.5	Vrijwilligers	9
5.6	Kantinebeheer	10
5.7	Accommodatie- en materiaalbeheer	10
5.8	Sportmedische begeleiding	10
5.9	Communicatie	11
5.10	Sponsoring	11
5.11	Veiligheid	11
6	Organisatieschema	12
7	Slot	12



1 Missie

- a. Verbeteren lichamelijke conditie van de mensen uit de regio;
- b. Verbeteren geestelijke toestand en weerbaarheid van de mensen uit de regio;
- c. Verbeteren van de sociale verbanden in de regio;
- d. Bieden van de gelegenheid om topsporter te worden;
- e. Bieden van de gelegenheid om breedtesport te bedrijven.

2 Visie

Iedere inwoner van de gemeente Edam-Volendam en omstreken moet in staat zijn om bij AV Edam op zijn of haar eigen niveau atletiek te beoefenen in de breedste zin van het woord.

3 Doelen

3.1 Betreffende leden

- a. Zowel individueel als in teamverband op landelijk niveau topprestaties behalen in de wedstrijdathletiek door te zorgen voor uitstekende trainingsfaciliteiten, goede begeleiding en een gekwalificeerd trainerscorps.
- b. Het voor talenten mogelijk maken om de top te bereiken. Goede faciliteiten en begeleiding zijn hierbij onontbeerlijk en moeten er onder andere voor zorgen dat de getalenteerde leden behouden blijven voor onze vereniging. Het goed begeleiden van talentvolle jonge atleten is een speerpunt.
- c. Pupillen op een speelse en deskundige wijze kennis laten maken met alle onderdelen van de atletiek en langzaam, indien gewenst, richting de prestatiesport aan te zetten.
- d. De prestaties van junioren verbeteren door ze op hun eigen niveau te trainen en het meedoen aan wedstrijden te stimuleren.
- e. Oudere junioren en jonge senioren behouden voor de atletieksport en daarmee een goede doorstroming van pupil tot Master te waarborgen, waarbij men plezier in de sport blijft houden en investeringen niet verloren gaan.
- f. AV Edam moet vanaf 2016 zowel bij de mannen als bij de vrouwen in iedere competitie vertegenwoordigd zijn door minimaal één ploeg. Dit betreft de competities voor de senioren, de Masters, de junioren A, B, C en D en de pupillen A2, A1, B en C.
- g. Recreatie- en trimatleten de mogelijkheid te bieden om recreatief bezig te zijn met het beoefenen van de gewenste atletieknummers.
- h. G-atleten met veel plezier laten trainen, waar mogelijk laten integreren met de andere atleten en hun deelname aan wedstrijden stimuleren.

3.2 Betreffende wedstrijden

- a. Het jaarlijks organiseren van baanwedstrijden voor elke categorie op nationaal en regionaal niveau.
- b. Het jaarlijks organiseren van minimaal vijf wegwedstrijden.
- c. Het jaarlijks organiseren van een open loopcompetitie bestaande uit meerdere baan- en wegwedstrijden waarbij deelname ook open staat voor recreanten.
- d. Het jaarlijks organiseren van een jeugd competitie voor de eigen leden om de jeugd in aanraking te laten komen met de wedstrijdssport.
- e. Het jaarlijks organiseren van een jeugd winter competitie.
- f. Het hebben en houden van een goede en veilige accommodatie die voor wedstrijden op landelijk niveau is goedgekeurd.

4 Beleid en strategie

(conform het HhR hfdst. 1 art. 2, tevens bedoeld als uitgangspunt voor dit beleidsplan)

- a. AV Edam heeft de intentie een topvereniging te zijn in de regio en landelijk, zowel met de prestaties van de leden als in de organisatie van evenementen/wedstrijden en wil in alle opzichten aantrekkelijk zijn voor leden, vrijwilligers en toekomstige leden. Daar vallen ook de atletiekfaciliteiten en de accommodatie onder.
- b. AV Edam wil een vereniging zijn waar sportiviteit voorop staat, een ieder respectvol wordt behandeld en zich correct gedraagt en men zich houdt aan de gemaakte afspraken. In het kader hiervan is er een protocol ontwikkeld met betrekking tot pestgedrag.
- c. AV Edam wil met het oog op continuïteit zodanig operationeel bezig zijn, dat AV Edam aantrekkelijk blijft voor leden, vrijwilligers, donateurs en sponsors en dat een aanzuigende werking wordt bewerkstelligd op nieuwe leden uit de regio. Deze aanzuigende werking moet ook gelden voor derden om AV Edam te steunen door middel van financiële impulsen voor reguliere en/of projectmatige doeleinden.
- d. AV Edam wil een vereniging zijn waar het aanbod zodanig is dat een "leven lang" sport mogelijk is.
- e. AV Edam staat open voor nieuwe, atletiek gerelateerde, initiatieven in de sport.
- f. AV Edam treft voorzieningen en neemt maatregelen om de veiligheid bij de sportbeoefening te waarborgen c.q. te bewaken.
- g. AV Edam wil zich opstellen als een stage biedende organisatie.

5 Beleid

5.1 Algemeen verenigingsbeleid

- a. Het plezier in de sport staat voorop. Dit geldt zowel voor de atleten als voor de vrijwilligers.
- b. AV Edam wil zowel regionaal als landelijk bekend staan als een gerenommeerde vereniging.
- c. AV Edam tracht zoveel mogelijk met eigen middelen het bedrijven van atletiek mogelijk te maken. Samenwerking met andere verenigingen is een optie als dat AV Edam of de leden ten goede komt.
- d. AV Edam is verantwoordelijk voor trainers en faciliteiten om zo min mogelijk afhankelijk te worden van derden.
- e. De contributie zal niet boven het landelijk gemiddelde uitstijgen.
- f. AV Edam zal inspelen op nieuwe trends die raakvlakken hebben met atletiek en waarin AV Edam mogelijkheden ziet om nieuwe leden aan zich te binden, op voorwaarde dat kwaliteit gewaarborgd blijft.
- g. De doelen, die in dit beleidsplan worden genoemd, moeten via een plan van aanpak door een verantwoordelijke sectie/commissie worden uitgewerkt. Deze plannen dienen voortdurend actueel worden gehouden in overleg met het bestuur.
- h. Functionarissen, leden en trainers worden nadrukkelijk gevraagd om deel te nemen aan intern te organiseren reanimatiecursussen om te leren omgaan met de Automatische Defibrillator (AED). Regelmatige opfriscursussen zijn noodzakelijk.

5.2 Leden

- a. AV Edam is een vereniging voor iedereen die atletiek wil beoefenen.
- b. Het ledenbeleid is erop gericht dat aan alle leden de gelegenheid wordt geboden om op eigen niveau met plezier, onder voldoende begeleiding, met atletiek bezig te kunnen zijn.
- c. Het maximale aantal leden wordt bepaald door de beschikbare faciliteiten en het aantal gediplomeerde trainers en begeleiders.

5.2.1 Wedstrijd atleten

- a. De prestaties van de leden (individueel en als team) en de kwaliteit van de trainers, plus de beschikbaarheid van een goede accommodatie, moet een aanzuigende werking hebben in de regio op (potentiële) atletiekbeoefenaren.
- b. Het meedoen aan competitiewedstrijden wordt als noodzakelijk gezien en dient zowel door het bestuur, als door trainers en coaches gestimuleerd te worden.
- c. Het dragen van het clubtenue draagt bij aan de bekendheid van AV Edam en is verplicht bij wedstrijden waarbij AV Edam de inschrijfkosten betaalt (zoals competitie en NK). Bij overige wedstrijden wordt het ten zeerste aanbevolen.
- d. Het trainingsaanbod zal bestaan uit gespecialiseerde selectietrainingen en algemene trainingen, waarbij de algemene trainingen zorgen voor een goede basis waarmee alle onderdelen van de atletieksport in wedstrijdverband beoefend kunnen worden. De selectietrainingen zijn bedoeld voor gemotiveerde atleten die zich verder willen toeleggen op een bepaald onderdeel.

5.2.2 Recreatieve atleten

- a. AV Edam stelt zich tot doel om de atleten die niet wedstrijdgericht zijn, maar toch atletiek willen bedrijven, voldoende begeleiding en aandacht te geven en te behouden voor de club.
- b. De voorwaarde om aan dit doel te beantwoorden is het beschikbaar zijn van één of meerdere algemene atletiektrainers, die de recreatieve baanatleten weet te binden door rekening te houden met het gedifferentieerde atletiekniveau. Leden van deze groep zullen moeten kunnen doorstromen naar de selectietraining wanneer zij aangeven zich verder te willen ontwikkelen op een onderdeel. Advies van de algemene trainer is hierbij gewenst.
- c. Voor de leden die zich hoofdzakelijk bezig houden met de recreatieve vorm van loopsport op de weg zal AV Edam zich richten op het trainen en begeleiden.

5.2.3 Trimatleten

- a. Onder trimleden worden de leden verstaan die maximaal één keer in de week onder begeleiding van een algemene trainer willen sporten.
- b. Voor deze leden wordt een speciale training gegeven.
- c. De contributie voor deze leden is lager dan die voor recreatieve leden, maar zij mogen dan ook alleen deelnemen aan de speciaal voor hen georganiseerde trainingen en evenementen.

5.2.4 G-atleten

- a. AV Edam vindt het belangrijk om mensen met een verstandelijke beperking de mogelijkheid te bieden om ook atletiek te bedrijven. Deze groep wil AV Edam ook graag behouden. Een belangrijk aspect hierbij is het bieden van een goede en vooral voldoende begeleiding.
- b. De (potentiële) leden zijn mensen - vanaf 8 jaar - met een verstandelijke beperking. Toegespitst op m.n. deelnemers uit de regio, die gebruik maken van voorzieningen die speciaal bestemd zijn voor mensen met een verstandelijke beperking (scholen, bewoners van speciale dagverblijven, mensen van de sociale werkvoorziening, gezinsvervangende tehuizen enzovoort).
- c. In verband met de grote verschillen in het functioneren zullen trainers het niveau van deze leden bepalen en aan de hand daarvan differentiëren.
- d. De mensen van deze doelgroep moeten aan de volgende voorwaarden voldoen:
 - de deelnemer moet zich redelijk zelfstandig kunnen redden. Dit houdt in; zelf naar het toilet kunnen gaan, zich zelf aan- en uitkleden en zelfstandig kunnen bewegen, dus geen ernstige lichamelijke beperking;
 - de deelnemer heeft een zodanig verstandelijk niveau dat hij of zij een eenvoudige verbale instructie begrijpt;
 - de deelnemer moet zelfstandig of met een begeleider naar de atletiekbaan kunnen komen.

Kortom: het gaat hierbij om deelnemers met een lichte of matige verstandelijke beperking.

5.2.5 LB-atleten

- a. AV Edam vindt het belangrijk om ook mensen met een lichamelijke beperking de mogelijkheid te bieden om ook atletiek te bedrijven. Het is de bedoeling dit proces de komende jaren op te zetten. Hierbij is van belang een goede en specifieke begeleiding.
- b. Bij deelnemers in deze doelgroep moet men denken aan bijvoorbeeld:
 - rolstoelgebruikers;
 - atleten met 1 of 2 prothesen aan de onderste en/of bovenste ledematen.
- c. De trainers die deze doelgroep zullen begeleiden, zullen specifieke kennis moeten hebben over:
 - de betreffende atleten;
 - de specifieke aandoeningen en aanpassingen bij de atleten;
 - op de atleten toegespitst trainingsprogramma.
- d. Omdat deze doelgroep veel aandacht en begeleiding zal vragen, zal deze afdeling bewust klein in aantal gehouden worden om voldoende sport gelegenheid te geven, zowel in recreatief als in wedstrijdverband.

5.2.6 Jeugdathleten

- a. De jeugdleden maken in beginsel kennis met alle onderdelen van de atletiek. In de oudere leeftijdscategorieën kan men aangeven of advies krijgen om zich, indien gewenst, in een bepaald onderdeel te gaan specialiseren.
- b. Individuele sportbeleving wordt prestatief gestimuleerd.
- c. Er wordt naar gestreefd om de jeugd dusdanig te trainen en te motiveren dat zij uiteindelijk beschikbaar en geschikt zijn voor de wedstrijdathletiek, hetzij als individu, hetzij als deelnemer in het competitieteam.
- d. De jeugdleden, van de pupillen tot en met de C-junioren, krijgen training in groepsverband.
- e. De getalenteerde C-junioren kunnen, indien zij door motivatie daar aan toe zijn en op advies van hun trainer, al in een vroeger stadium toetreden tot de groepen van de selectietrainers.
- f. Het is de taak van de technische commissie om de overgang van C-junioren naar B-junioren soepel te laten verlopen en te adviseren wie in de selectietraining terecht komt en wie blijft doorgaan onder leiding van een algemene atletiektrainer.
- g. Om het groepsverband binnen de jeugd te versterken, is het mogelijk bepaalde activiteiten te ontplooiën die in principe niets met atletiek te maken hebben. De niet-atletiek activiteiten moeten het doel hebben de jeugd te binden en het groepsgevoel te versterken. Er moet voor worden gewaakt dat deze alternatieve activiteiten in de club geen kernactiviteiten worden.

5.3 Commissies

Om zo efficiënt mogelijk te functioneren, heeft AV Edam een aantal commissies in het leven geroepen. Deze commissies hebben ieder hun eigen taken toebedeeld gekregen waarbij het bestuur uiteindelijk de hoofdverantwoordelijke blijft.

5.4 Trainers

- a. AV Edam stelt zich ten doel om voor alle categorieën en voor alle onderdelen voldoende deskundige en gemotiveerde trainers te hebben. Het individuele karakter van de atletiek, de verschillende atletiekonderdelen en het onderlinge niveauverschil van de atleten bewerkstelligen dat vooral het trainerscorps hierop moet zijn afgestemd en daarvoor is gekwalificeerd.
- b. Het trainersniveau voor de jeugdgroepen moet van dien aard zijn dat de jongste atleten alle basisprincipes van de atletiekonderdelen gaan beheersen, opdat er bij overgang naar de selectietrainers geen technisch hiaten zijn ontstaan.
- c. Wanneer de desbetreffende trainers niet van binnenuit kunnen worden gevonden, zal het noodzakelijk zijn om deze trainers elders te verwerven. Het netwerk van de aanwezige trainers moet daarbij ten volle benut worden.
- d. Samenwerking met trainers van andere verenigingen behoort tot de mogelijkheden.
- e. Leden die vanuit onze vereniging als trainer willen gaan functioneren, kunnen op kosten van AV Edam een cursus gaan volgen, zodat zij gekwalificeerd zijn voor de betreffende categorieën.
- f. Zowel voor de pupillen, de junioren als de senioren zal er uit de aanwezige trainers een trainingscoördinator worden benoemd. De coördinator vormt de bindende factor tussen de overige trainers van de bovenvermelde groepen met het doel het verbeteren van de communicatie, overlegstructuur en afstemming tussen groepstrainers. Deze coördinatoren leggen gevraagd en ongevraagd verantwoording af aan het bestuurslid technische zaken.

5.5 Vrijwilligers

- a. Het bestaan van de vereniging is in grote mate afhankelijk van het beschikbaar hebben van voldoende vrijwilligers. Binnen alle secties en commissies wordt een veelvuldig beroep gedaan op de inzet van vrijwilligers. Zonder deze vrijwillige arbeid/inbreng zullen bepaalde doelen niet gerealiseerd kunnen worden en zullen de secties en commissies niet naar behoren kunnen functioneren. Indien noodzakelijk kunnen de vrijwilligers deelnemen aan cursussen om hun taak adequaat te kunnen uitoefenen.
- b. Tevredenheid bij de individuele vrijwilliger met betrekking tot zijn taak en verantwoordelijkheid is voor AV Edam van essentieel belang om de vrijwilliger te behouden voor langere tijd.
- c. Het hebben van een vrijwilligerscoördinator, of –commissie wordt in overweging genomen met als taak een brede groep van vrijwilligers te hebben en te houden en daarbij veel aandacht te besteden aan de tevredenheid m.b.t. werksituatie.
- d. Een plan van aanpak voor het werven en behouden van vrijwilligers moet opgestart worden door een vrijwilliger coördinator.

5.6 Kantinebeheer

- a. De kantine is nauw verwant aan het verenigingsleven.
- b. Het kantinebeheer ligt in handen van de kantinecommissie. De openingstijden worden naar behoefte bepaald. Het streven is om de kantine bij wedstrijden geopend te hebben.
- c. Het bedieningspersoneel dient de horecawetgeving na te leven en ziet er op toe dat de bezoekers van de kantine deze gebruiken met normale intenties. Minstens één persoon dient in het bezit te zijn een horecaverunning. De keuken dient op hygiënische wijze te worden gebruikt en achtergelaten.
- d. Het verenigingsbeleid is er op gericht geen alcoholische dranken te verkopen.
- e. Conform de wetgeving geldt dat er nergens in de gebouwen mag worden gerookt.
- f. Verhuur aan derden vindt niet plaats. Indien de mogelijkheid daartoe is, kunnen de eigen leden voor o.a. een "besloten" feestje, tegen een billijke vergoeding, gebruik maken van de kantine, echter met dien verstande dat het gebruikte netjes opgeruimd wordt en schoon wordt achter gelaten; e.e.a. conform de instructies van het kantinebeheer. Zo niet dan zullen de kosten voor het opruimen in rekening worden gebracht bij de gebruiker. Het nuttigen van consumpties geschiedt overigens in overleg met de commissie op basis van doorberekening. Eigen drankjes en consumpties o.i.d. kunnen eventueel meegenomen worden, evenals de bezetting van de bar door eigen mensen. De commissie behoort dan wel op de hoogte te zijn van de wensen van de gebruiker.

5.7 Accommodatie- en materiaalbeheer

- a. De toegang tot het terrein en de gebouwen is geregeld met een protocol voor openen en sluiten. Het terrein is alleen door leden van AV Edam te gebruiken, tenzij derden daarvoor toestemming hebben gekregen van Gemeente Edam-Volendam en AV Edam als hoofd huurder.
- b. Het beheer en onderhoud, huur en verhuur en gebruik is contractueel vastgelegd en ondergebracht bij de gemeente Edam-Volendam.
- c. Het terrein of de baanaccommodatie kan tegen een vergoeding worden gehuurd in overleg met de gemeente Edam-Volendam.
- d. Inkoop van atletiekmaterialen en nevenartikelen wordt geregeld door AV Edam.

5.8 Sportmedische begeleiding

- a. Bij het beoefenen van de atletieksport hoort een voldoende en adequate sportmedische begeleiding. Atletiek is een intensieve, blessuregevoelige sport. Het kunnen aanbieden van blessurepreventie en blessurebehandeling wordt wenselijk geacht.
- b. Het streven is om de leden te wijzen op het nut van de blessurepreventie en de mogelijkheid om gebruik te maken van blessurebehandeling die in eerste aanleg bij AV Edam genoten kan worden.
- c. Ten aanzien van blessurebehandeling is er bij AV Edam op afspraak een fysiotherapeut beschikbaar. Deze houdt spreekuur op het complex. De fysiotherapeut geeft advies en verwijst zo nodig door naar de (huis)arts of een behandelpraktijk naar eigen keuze. Deze verdere kosten zijn voor rekening van de leden.
- d. EHBO is aanwezig bij door AV Edam georganiseerde (weg)wedstrijden.

5.9 Communicatie

- a. Het periodiek uitkomende clubblad is een belangrijk informatiemiddel.
- b. Het gebruik van de website is als informatiebron zeer belangrijk en wordt gebruikt om actuele informatie uit te wisselen. AV Edam wil de website up-to-date houden.
- c. De leden worden jaarlijks op de Algemene Ledenvergadering geïnformeerd over de gang van zaken van het jaar en over de plannen van het nieuwe jaar.
- d. Zowel leden als niet-leden kunnen informatie halen van de website of dit schriftelijk opvragen bij de secretaris.
- e. Door middel van ad hoc gesprekken met functionarissen kan men informatie inwinnen.
- f. De leden kunnen met betrekking tot de Algemene Ledenvergadering vooraf eigen agendapunten ter bespreking inbrengen bij de secretaris of vragen stellen bij de rondvraag.
- g. Op verzoek kan men een vergadering van het bestuur bijwonen.
- h. Publicatie ten aanzien van AV Edam in de lokale en regionale dagbladen moet worden geoptimaliseerd en een prominentere rol in de sportverslaggeving innemen.
- i. Voor communicatie met de pers is het noodzakelijk een contactpersoon te hebben.

5.10 Sponsoring

- a. Het aantrekken van sponsors wordt door ons gezien als extra inkomen waardoor en waarvoor allerlei zaken kunnen worden uitgevoerd of worden aangeschaft.
- b. Het sponsorbeleid moet gericht zijn op het verwerven en behouden van sponsors.
- c. Als AV Edam een echte topvereniging wil worden, zal het hebben van een actieve hoofdsponsor of meerdere subsponsors noodzakelijk zijn.
- d. Het contact tussen de sponsors en AV Edam geschiedt via de sponsorcommissie, met terugkoppeling naar het bestuur.
- e. Om dit te bereiken zal een sponsorplan geschreven moeten voor zowel de individuele atleet, als voor groepen, als voor de vereniging.

5.11 Veiligheid

- a. Het hebben en in stand houden van een calamiteitenplan is noodzakelijk.
- b. In het belang van veiligheid is het belangrijk de leden bewust maken en te houden van de gevaren van het omgaan met atletiek materiaal en lopen op de openbare weg. Er zal op worden toegezien dat het beoefenen van de sport onder veilige omstandigheden plaats vindt.
- c. Richtlijnen voor veilige baan- en wegatletiek moeten op schrift staan en kenbaar worden gemaakt aan trainers en atleten.
- d. Het hebben van een risico-inventarisatieplan voor wat betreft de veiligheid bij het beoefenen van de atletieksport, zowel bij trainingen als bij wedstrijden en het jaarlijks evalueren daarvan. Ook de risico's die de taakuitoefening voor de vrijwilligers met zich mee kan brengen, dienen hierbij meegenomen te worden.
- e. Een registratie van degene die een reanimatiecursus hebben gevolgd is van belang.
- f. Beheer en onderhoud van de verbandkoffer is essentieel.
- g. Contact onderhouden met de EHBO-mensen die bij wedstrijden en trimlopen aanwezig zijn.
- h. Iedereen wordt geacht zich te houden aan de baanregels.



6 Organisatieschema

Taken en verantwoordelijkheden zijn vermeld in het Huishoudelijk Reglement.

7 Slot

Het bestuur stelt zich ten doel dat een ieder werkt conform hetgeen is verwoord in dit Beleidsplan. Op onderdelen geschiedt de uitwerking of toepassing op eigen initiatief of wordt deze geïnitieerd door het bestuur.