

# Beleidsplan AV Edam



## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>MISSIE</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>VISIE</b> .....	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>DOELEN</b> .....	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>BELEID EN STRATEGIE</b> .....	<b>5</b>
<b>5</b>	<b>BELEID</b> .....	<b>6</b>
5.1	ALGEMEEN VERENIGINGSBELEID .....	6
5.2	LEDEN .....	6
5.2.1	<i>Wedstrijd atleten</i> .....	6
5.2.2	<i>Recreatieve atleten</i> .....	7
5.2.3	<i>G-atleten</i> .....	7
5.2.4	<i>Lichamelijk beperkte atleten</i> .....	7
5.2.5	<i>Jeugdleden Atletiek</i> .....	8
5.3	COMMISSIES .....	8
5.4	TRAINERS .....	8
5.5	VRIJWILLIGERS.....	9
5.6	KANTINEBEHEER .....	9
5.7	ACCOMMODATIE- EN MATERIAALBEHEER.....	10
5.8	EHBO .....	10
5.9	COMMUNICATIE .....	10
5.10	SPONSORING .....	11
5.11	VEILIGHEID .....	11
5.12	SLEUTELBELEID .....	11

# Beleidsplan AV Edam



## Voorwoord

Het vorige beleidsplan stamde uit 2013, toen AV Edam net de beschikking over een 400m kunststofbaan had gekregen. Het bestuur en het kader van AV Edam hadden toen nog geen idee hoe het voorgestelde beleid zou uitpakken. Nu zijn we dertien jaar verder en kunnen we stellen dat het beleidsplan modernisering behoeft.

In de eerste plaats zijn wij als AV Edam naast atletiek ook andere sporten gaan aanbieden (survivalrun, bootcamp, wandelen), maar daarnaast hebben we het voorgestelde beleid ook niet helemaal kunnen volgen.

In dit beleidsplan van 2026 hebben we onze ervaringen door de jaren heen verwerkt waardoor we ervan overtuigd zijn, dat we ons de komende jaren aan het hierin beschreven beleid kunnen houden.

Samen met onze statuten en het huishoudelijk reglement wordt door dit beleidsplan een basis gevormd van waaruit het bestuur en de verschillende commissies hun plannen en besluiten kunnen vormgeven.

Het bestuur zal zijn keuzes maken conform het beleidsplan, hetgeen niet wegneemt dat er ruimte blijft voor verbetering en nieuwe inzichten, zelfs als die leiden tot een aanpassing in het beleidsplan.

Het bestuur stelt zich ten doel dat een ieder werkt conform hetgeen is verwoord in dit Beleidsplan. Op onderdelen geschiedt de uitwerking of toepassing op eigen initiatief of wordt deze geïnitieerd door het bestuur.

Het Bestuur van AV Edam

## 1 Missie

Onze missie is het verbeteren van de lichamelijke conditie van de inwoners van onze regio, het bevorderen van hun geestelijke gezondheid en weerbaarheid en het versterken van de sociale verbondenheid door een veilige, prettige en inclusieve omgeving te creëren waarin iedereen zich welkom voelt en iedereen op een betaalbare manier de aangeboden takken van sport kan bedrijven op elk gewenste niveau.

## 2 Visie

Sporten in het algemeen heeft zich bewezen als stimulator van de lichamelijke en geestelijke gezondheid. AV Edam vindt dan ook dat sporten voor iedereen toegankelijk moet zijn, ongeacht niveau of financiële situatie.

AV Edam richt zich van oudsher op de atletieksport, maar door groeiende vraag naar andere takken van sport heeft AV Edam in de loop der tijd besloten ook onder andere survivalrun en bootcamp te faciliteren. Iedere inwoner van de gemeente Edam-Volendam en omstreken moet in staat zijn om bij AV Edam op zijn of haar eigen niveau deze sporten te beoefenen.

Het samen trainen en samen naar wedstrijden gaan versterkt het groepsgevoel, zorgt voor betere sociale contacten en kan voorkomen dat mensen in een isolement raken of sociaal onwenselijke keuzes maken. In de atletiek en survivalrun sport is het wedstrijdelement sterk aanwezig. Wij stimuleren dan ook wedstrijddeelname voor deze sporten, maar laten ook ruimte om slechts recreatief deel te nemen.

## 3 Doelen

Om onze missie te verwezenlijken hebben we in overeenstemming met onze visie doelen opgesteld. AV Edam streeft ernaar onderstaande doelen te (blijven) behalen:

- a) Goede faciliteiten en begeleiding bieden voor het beoefenen van atletiek, survivalrun en bootcamp;
- b) In iedere leeftijdscategorie (van U8 t/m Masters) een representatieve groep atleten hebben zodat atleten samen aan trainingen en (competitie)wedstrijden kunnen deelnemen;
- c) Pupillen op een speelse en deskundige wijze kennis laten maken met alle onderdelen van de atletiek en met de prestatiesport;
- d) De prestaties van U14/U16 junioren verbeteren door ze op hun eigen niveau te trainen en het deelnemen aan wedstrijden te stimuleren;
- e) U18/U20 junioren en senioren behouden voor de atletieksport en daarmee een goede doorstroming van pupil tot master te waarborgen;
- f) Goed begeleiden van talentvolle atleten zodat zij behouden blijven voor onze vereniging;
- g) Het voor talenten mogelijk maken om de top in de atletieksport of in de survivalrun te bereiken;
- h) Recreatieve atleten de mogelijkheid bieden om onder begeleiding atletiek, survivalrun en bootcamp te beoefenen;
- i) G-atleten met veel plezier laten trainen, waar mogelijk laten integreren met de andere atleten en hun deelname aan wedstrijden stimuleren;
- j) De contributie zo laag mogelijk houden;
- k) Activiteiten voor de jeugd (junioren en pupillen) organiseren om het groepsgevoel te stimuleren;
- l) Het hebben en houden van een goede en veilige accommodatie die voor wedstrijden op landelijk niveau is goedgekeurd;
- m) Het jaarlijks organiseren van meerdere wedstrijden, waaronder:
  - Een jeugd competitie voor de eigen leden om de jeugd in aanraking te laten komen met de wedstrijd sport;
  - Baanwedstrijden op regionaal niveau om bekendheid te houden in de regio;
  - Minimaal twee wegwedstrijden om ook niet leden in staat te stellen aan een hardloopwedstrijd mee te doen.
  - Een open loopcompetitie bestaande uit meerdere baan- en wegwedstrijden waarbij deelname ook open staat voor niet leden, zodat zij kennis kunnen maken met de baanatletiek;
  - Onderlinge crossen in de winter om de jeugd ook met dit onderdeel kennis te laten maken.

## 4 Beleid en strategie

(conform het Huishoudelijk Reglement hoofdstuk 1 art. 2, tevens bedoeld als uitgangspunt voor dit beleidsplan)

- a) AV Edam heeft de intentie een topvereniging te zijn in de regio, zowel met de prestaties van de leden als in de organisatie van evenementen/wedstrijden en wil in alle opzichten aantrekkelijk zijn voor leden, vrijwilligers en toekomstige leden;
- b) AV Edam wil een vereniging zijn waar sportiviteit voorop staat, eenieder respectvol wordt behandeld en zich correct gedraagt en men zich houdt aan gemaakte afspraken;
- c) AV Edam wil met het oog op continuïteit zodanig operationeel bezig zijn, dat AV Edam aantrekkelijk blijft voor leden, vrijwilligers, donateurs en sponsors en dat een aanzuigende werking wordt bewerkstelligd op nieuwe leden uit de regio. Deze aanzuigende werking moet ook gelden voor derden om AV Edam te steunen door middel van financiële impulsen voor reguliere en/of projectmatige doeleinden;
- d) AV Edam wil een vereniging zijn waar het aanbod zodanig is dat een “leven lang” sport mogelijk is;
- e) AV Edam staat open voor nieuwe, atletiek gerelateerde, initiatieven in de sport;
- f) AV Edam treft voorzieningen en neemt maatregelen om de veiligheid bij de sportbeoefening te waarborgen c.q. te bewaken;
- g) AV Edam wil zich opstellen als een stage biedende organisatie.

## 5 Beleid

### 5.1 Algemeen verenigingsbeleid

- a) Het plezier in de sport staat voorop. Dit geldt zowel voor atleten als voor vrijwilligers;
- b) AV Edam wil zowel regionaal als landelijk bekend staan als een gerenommeerde vereniging;
- c) AV Edam tracht zoveel mogelijk met eigen middelen het bedrijven van sport mogelijk te maken. Samenwerking met andere verenigingen is een optie als dat AV Edam of de leden ten goede komt;
- d) AV Edam wil zo min mogelijk afhankelijk zijn van derden;
- e) De contributie zal niet boven het landelijk gemiddelde uitstijgen;
- f) AV Edam zal inspelen op nieuwe trends die raakvlakken hebben met atletiek en waarin AV Edam mogelijkheden ziet om nieuwe leden aan zich te binden, op voorwaarde dat kwaliteit gewaarborgd blijft;
- g) De doelen, die in dit beleidsplan worden genoemd, moeten door een verantwoordelijke sectie/commissie in overleg met het bestuur voortdurend worden nagestreefd;
- h) Trainers en andere vrijwilligers worden nadrukkelijk gevraagd, deel te nemen aan intern te organiseren reanimatiecursussen onder andere om te leren omgaan met de Automatische Defibrillator (AED);
- i) Iedere vrijwilliger (bestuur, trainers, juryleden, etc.) moet in het bezit zijn van een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG).

### 5.2 Leden

- a) AV Edam is een vereniging voor iedereen die atletiek, survivalrun en/of bootcamp wil beoefenen;
- b) Het ledenbeleid is erop gericht dat aan alle leden de gelegenheid wordt geboden om op eigen niveau, onder voldoende begeleiding, te kunnen sporten;
- c) Het maximale aantal leden per niveau of leeftijdscategorie wordt bepaald door de beschikbare faciliteiten en het aantal gediplomeerde trainers en begeleiders;
- d) Het is voor anderen niet toegestaan gebruik te maken van de accommodatie tijdens de reguliere trainingen voor de jeugd en G-atleten;

#### 5.2.1 Wedstrijd atleten

- a) De prestaties van de leden (individueel en als team) en de kwaliteit van de trainers, plus de beschikbaarheid van een goede accommodatie, moet een aanzuigende werking hebben in de regio op (potentiële) atletiekbeoefenaren;
- b) Het meedoen aan competitiewedstrijden wordt als noodzakelijk gezien en dient zowel door het bestuur, als door trainers en coaches gestimuleerd te worden;
- c) De inschrijfkosten voor deelname aan Nederlandse Kampioenschappen worden door AV Edam vergoed, behalve als er sprake is van een 'no-show';
- d) Het dragen van het clubtenu draagt bij aan de bekendheid van AV Edam en is verplicht bij wedstrijden waarbij AV Edam de inschrijfkosten betaalt (zoals competitie en NK). Bij overige wedstrijden wordt het ten zeerste aanbevolen;

- e) Het trainingsaanbod zal bestaan uit gespecialiseerde selectietrainingen en algemene trainingen, waarbij de algemene trainingen zorgen voor een goede basis. De selectietrainingen zijn bedoeld voor gemotiveerde atleten die zich verder willen toeleveren op een bepaald onderdeel.

## 5.2.2 Recreatieve atleten

- a) AV Edam stelt zich tot doel om de atleten die niet wedstrijdgericht zijn, voldoende begeleiding en aandacht te geven en te behouden voor de club;
- b) AV Edam stelt één of meerdere algemene trainers beschikbaar, die de recreatieve atleten weet te binden door rekening te houden met het gedifferentieerde niveau;
- c) Gemotiveerde leden van deze groep zullen moeten kunnen doorstromen naar de selectietraining wanneer zij aangeven zich verder te willen ontwikkelen op een onderdeel;
- d) Voor de leden die zich hoofdzakelijk bezighouden met de recreatieve vorm van loopsport op de weg zal AV Edam zich richten op het trainen en begeleiden;
- e) AV Edam houdt meerdere keren per week bootcamp trainingen voor recreatieve atleten;
- f) Deelname aan survivalrun trainingen is afhankelijk van beschikbaarheid van trainers en faciliteiten;
- g) Het is niet toegestaan zonder deskundige begeleiding gebruik te maken van de survivalrun voorzieningen.

## 5.2.3 G-atleten

- a) AV Edam vindt het belangrijk om mensen met een verstandelijke beperking de mogelijkheid te bieden om ook atletiek te bedrijven;
- b) AV Edam zorgt voor goede en vooral voldoende begeleiding;
- c) In verband met de grote verschillen in het functioneren zullen trainers het niveau van deze leden bepalen en aan de hand daarvan differentiëren;
- d) De (potentiële) leden zijn mensen met een lichte of matige verstandelijke beperking en voldoet aan de volgende eisen:
  - het lid is minimaal acht jaar oud;
  - het lid moet zich redelijk zelfstandig kunnen redden. Dit houdt in: zelf naar het toilet kunnen gaan, zichzelf kunnen aan- en uitkleden en zelfstandig kunnen bewegen, dus geen ernstige lichamelijke beperking;
  - het lid heeft een zodanig verstandelijk niveau dat hij of zij een eenvoudige verbale instructie begrijpt;
  - het lid moet zelfstandig of met een begeleider naar de atletiekbaan kunnen komen;

## 5.2.4 Lichamelijk beperkte atleten

- a) AV Edam vindt het belangrijk om ook mensen met een lichamelijke beperking de mogelijkheid te bieden om ook atletiek te bedrijven;

- b) AV Edam probeert de LB-atleten zoveel mogelijk mee te laten doen met reguliere trainingen;
- c) Waar nodig zal AV Edam zorgen voor een aangepast trainingsprogramma;
- d) Bij deze doelgroep moet men denken aan:
  - rolstoelgebruikers;
  - atleten met 1 of 2 prothesen aan de onderste en/of bovenste ledematen.

## 5.2.5 Jeugdleden Atletiek

- a) Kinderen kunnen lid worden van AV Edam vanaf de dag dat ze 6 jaar oud zijn geworden;
- b) Jeugdleden maken kennis met alle onderdelen van de atletiek;
- c) Er wordt naar gestreefd om de jeugd dusdanig te trainen en te motiveren dat zij uiteindelijk beschikbaar en geschikt zijn voor de wedstrijdathletiek;
- d) Jeugdleden tot en met de U16 categorie krijgen algemene training in groepsverband (gedifferentieerd naar leeftijd);
- e) U18 en U20 leden kunnen ervoor kiezen zich te specialiseren in bepaalde onderdelen in plaats van algemene training;
- f) Getalenteerde U16 atleten kunnen zich op advies van hun trainer al eerder specialiseren;
- g) AV Edam stelt capabele trainers beschikbaar die atleten, die voor specialisatie hebben gekozen, kunnen begeleiden op de verschillende onderdelen;
- h) Om het groepsverband binnen de jeugd te versterken, is het mogelijk bepaalde activiteiten te ontplooiën die niets met atletiek te maken hebben.

## 5.3 Commissies

Om zo efficiënt mogelijk te functioneren, heeft AV Edam een aantal commissies in het leven geroepen. Deze commissies hebben ieder hun eigen taken toebedeeld gekregen waarbij het bestuur uiteindelijk de hoofdverantwoordelijke blijft. Iedere commissie valt onder een bestuurslid.

## 5.4 Trainers

- a) AV Edam stelt zich ten doel om voor alle disciplines en voor alle onderdelen voldoende deskundige en gemotiveerde trainers te hebben;
- b) Trainers van de jeugdgroepen moeten een dusdanig niveau hebben dat zij de jongste atleten alle basisprincipes van de atletiek- respectievelijk survivalrunonderdelen bij kunnen brengen;
- c) Wanneer de desbetreffende trainers niet intern kunnen worden gevonden, zal het noodzakelijk zijn om deze trainers elders te verwerven. Het netwerk van de aanwezige trainers moet daarbij ten volle benut worden;
- d) Samenwerking met trainers van andere verenigingen behoort tot de mogelijkheden;

- e) Leden die vanuit onze vereniging als trainer willen gaan functioneren, kunnen op kosten van AV Edam een trainerscursus gaan volgen, zodat zij gekwalificeerd zijn voor de betreffende disciplines en leeftijdscategorieën;
- f) Het bestuur stelt een trainingscoördinator aan die zorgt voor de indeling van trainers en trainingsgroepen. Deze coördinator is een aanspreekpunt voor de trainers, faciliteert overleggen tussen trainers en legt gevraagd en ongevraagd verantwoording af aan het bestuur;
- g) Trainers zijn niet bevoegd om zelfstandig te bepalen wie onderdeel uitmaakt van een trainingsgroep; de trainingscoördinator is hiervoor verantwoordelijk.

## 5.5 Vrijwilligers

- a) Indien noodzakelijk kunnen vrijwilligers deelnemen aan cursussen om hun taak adequaat te kunnen uitoefenen;
- b) Tevredenheid bij de individuele vrijwilliger met betrekking tot zijn taak en verantwoordelijkheid is van essentieel belang om de vrijwilliger te behouden voor langere tijd;
- c) AV Edam zal ervoor waken dat individuele vrijwilligers teveel belast worden;
- d) Het bestuur stelt een vrijwilligerscoördinator of commissie aan met als taak een brede groep van vrijwilligers te hebben en te houden en daarbij veel aandacht te besteden aan de tevredenheid m.b.t. werksituatie.

## 5.6 Kantinebeheer

- a) Het kantinebeheer ligt in handen van de kantinecommissie;
- b) De openingstijden worden naar behoefte bepaald. Het streven is om de kantine bij alle wedstrijden geopend te hebben;
- c) Het bedieningspersoneel dient de horecawetgeving na te leven en ziet erop toe dat de bezoekers van de kantine deze gebruiken met normale intenties. De keuken dient op hygiënische wijze te worden gebruikt en achtergelaten;
- d) Het verenigingsbeleid is erop gericht geen alcoholische dranken te verkopen;
- e) Conform de wetgeving geldt dat er nergens in de gebouwen mag worden gerookt;
- f) Indien de mogelijkheid daartoe is, kunnen de eigen leden voor o.a. een “besloten” feestje, tegen een billijke vergoeding, gebruik maken van de kantine, echter met dien verstande dat het gebruikte netjes opgeruimd wordt en schoon wordt achtergelaten; e.e.a. conform de instructies van het kantinebeheer. Zo niet dan zullen de kosten voor het opruimen en schoonmaken in rekening worden gebracht bij de gebruiker. Het nuttigen van consumpties geschiedt in overleg met de kantinecommissie op basis van doorberekening. Eigen drankjes en consumpties o.i.d. kunnen eventueel meegenomen worden en het is mogelijk om de bediening door eigen mensen uit te laten voeren. De kantinecommissie moet vooraf op de hoogte zijn van de wensen van de gebruiker;
- g) Verhuur aan derden is mogelijk na toestemming van het bestuur.

## 5.7 Accommodatie- en materiaalbeheer

- a) De toegang tot het terrein en de gebouwen is geregeld met een protocol voor openen en sluiten. Het terrein is alleen door leden van AV Edam te gebruiken, tenzij derden daarvoor toestemming hebben gekregen van Gemeente Edam-Volendam en AV Edam als hoofdhuurder;
- b) Het beheer en onderhoud, huur en verhuur en gebruik is contractueel vastgelegd en ondergebracht bij de gemeente Edam-Volendam;
- c) Het terrein of de atletiekaccommodatie kan gehuurd worden in overleg met de gemeente Edam-Volendam;
- d) Het gebruik van materialen van AV Edam is na toestemming van het bestuur tegen vergoeding mogelijk;
- e) Verhuur van de survivalrun accommodatie aan derden is alleen mogelijk na toestemming van het bestuur. Het bestuur kan aanvullende eisen stellen ten aanzien van de begeleiding;
- f) Inkoop van atletiekmaterialen en nevenartikelen, voor zover deze niet bij de accommodatie horen, wordt geregeld door AV Edam.
- g) Het is op de hele terrein (alles binnen de toegangspoort) verboden te roken.

## 5.8 EHBO

- a) EHBO is aanwezig bij door AV Edam georganiseerde (weg)wedstrijden;
- b) Op het AV Edam complex is een AED aanwezig;
- c) Trainers worden gestimuleerd een EHBO-cursus te volgen.

## 5.9 Communicatie

- a) Het gebruik van de website is als informatiebron zeer belangrijk en wordt gebruikt om actuele informatie uit te wisselen. AV Edam houdt de website up-to-date;
- b) AV Edam gebruikt e-mail, socialmediakanalen en flyers om (potentiële) leden te informeren over activiteiten;
- c) Communicatie met (ouders van) jeugdleden met betrekking tot trainingen en aankomende wedstrijden verloopt grotendeels via Whatsapp;
- d) De leden worden jaarlijks op de Algemene Ledenvergadering geïnformeerd over de gang van zaken van het afgelopen jaar en over de plannen van het nieuwe jaar;
- e) Zowel leden als niet-leden kunnen informatie halen van de website of dit schriftelijk opvragen bij de secretaris;
- f) Door middel van ad hoc gesprekken met functionarissen kan men informatie inwinnen;
- g) De leden kunnen met betrekking tot de Algemene Ledenvergadering vooraf eigen agendapunten ter bespreking inbrengen bij de secretaris of vragen stellen bij de rondvraag;
- h) Op verzoek kan men een vergadering van het bestuur bijwonen of de notulen van een bestuursvergadering opvragen;
- i) Publicatie ten aanzien van AV Edam in de lokale en regionale dagbladen moet worden gestimuleerd.

## 5.10 Sponsoring

- a) Het aantrekken van sponsors wordt door ons gezien als extra inkomen waardoor en waarvoor allerlei zaken kunnen worden uitgevoerd of worden aangeschaft;
- b) Het sponsorbeleid moet gericht zijn op het verwerven en behouden van sponsors;
- c) Het contact tussen de sponsors en AV Edam geschiedt via de sponsorcommissie, met terugkoppeling naar het bestuur.

## 5.11 Veiligheid

- a) Het hebben en in stand houden van een calamiteitenplan is noodzakelijk;
- b) Het is belangrijk de leden bewust te maken en te houden van de gevaren bij de diverse disciplines en bij het lopen op de openbare weg;
- c) Er zal op worden toegezien dat het beoefenen van de sport onder veilige omstandigheden plaats vindt;
- d) Het is alleen na toestemming van het bestuur toegestaan om zonder begeleiding polsstokhoogspringen te beoefenen;
- e) Het is voor de jeugd alleen na toestemming van het bestuur toegestaan om zonder begeleiding gebruik te maken van de krachtruimtes;
- f) Het is voor de jeugd alleen na toestemming van het bestuur toegestaan om zonder begeleiding gebruik te maken van de survivalrunbaan of de losse survivalrunonderdelen;
- g) Een registratie van degene die een reanimatiecursus hebben gevolgd is van belang;
- h) Beheer en onderhoud van de verbandkoffer is essentieel;
- i) Iedereen wordt geacht zich te houden aan de baanregels.

## 5.12 Sleutelbeleid

- a) AV Edam biedt gemotiveerde atleten de mogelijkheid om buiten de reguliere trainingstijden van het complex gebruik te maken;
- b) Trainers krijgen een sleutel in bruikleen;
- c) Leden kunnen een verzoek tot het in bruikleen krijgen van een sleutel indienen bij het bestuur;
- d) Het bestuur beoordeelt het verzoek op onder andere wedstrijddeelname, trainingsbezoeken, inzet als vrijwilliger voor AV Edam en bereidheid tot deelname aan competitiewedstrijden voor AV Edam;
- e) Na beëindiging van het lidmaatschap of als aan de voorwaarden voor het in bruikleen hebben van een sleutel niet meer wordt voldaan, dient de sleutel ingeleverd te worden bij het bestuur;
- f) Voor het in bruikleen hebben van een sleutel wordt een borgsom gevraagd.